



แผนปฏิบัติการ

โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยศิลปากร

ประจำปีงบประมาณ 2563

โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยศิลปากร

เลขที่ 6 ถ.ราชมรรคาใน ต.พระปฐมเจดีย์ อ.เมือง จ.นครปฐม 73000

โทรศัพท์ 0-3425-5795 โทรสาร 0-3425-5094

Website : www.satit.su.ac.th

 <https://www.facebook.com/satitfanpage>

แผนปฏิบัติการของโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ 2563

พันธกิจที่ 1 ศึกษาวิจัย และปฏิบัติการตามทฤษฎีทางการศึกษาเป็นแหล่งสังเกตการสอน การสาธิต และการฝึกหัดการสอน

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาโรงเรียนสาธิตให้สอดคล้องกับคณะศึกษาศาสตร์

เป้าประสงค์ เพื่อสนับสนุนการผลิตบัณฑิตและมหาบัณฑิตของคณะศึกษาศาสตร์ให้มีความรู้ความสามารถ เพื่อเป็นบุคลากรทางการศึกษาที่มีคุณภาพ และประสิทธิภาพ โดยเป็นอาจารย์ผู้สอน อาจารย์นิเทศก์และจัดอาจารย์พี่เลี้ยงให้ประสานงานกับอาจารย์นิเทศก์ อาจารย์ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนคณาจารย์และบุคลากรทางการศึกษา

กลยุทธ์	มาตรการสู่การปฏิบัติ	ตัวชี้วัด	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	การดำเนินงาน			
					2563	งบประมาณ	ลักษณะ	หมายเหตุ
1.1 ร่วมสนับสนุนผลิตบัณฑิตและมหาบัณฑิตของคณะศึกษาศาสตร์	1.1.1 สอน / ร่วมสอนรายวิชาในคณะศึกษาศาสตร์หรือเป็นอาจารย์นิเทศก์นักศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพครู	ร้อยละของจำนวนอาจารย์ที่ร่วมสอนในคณะศึกษาศาสตร์หรือเป็นอาจารย์นิเทศก์	จัดทำตารางปฏิบัติการอาจารย์ที่ร่วมสอนในคณะศึกษาศาสตร์และเป็นอาจารย์นิเทศก์นักศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพครู	ฝ่ายวิชาการ	40	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	
	1.1.2 เป็นแหล่งสังเกตการเรียนการสอน และปฏิบัติการวิชาชีพครู	จำนวนของนักศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ปฏิบัติการวิชาชีพครู	การให้บริการศึกษาดูงาน การเก็บข้อมูลเพื่อทำวิจัยของนักศึกษา และปฏิบัติการวิชาชีพครูแก่นักศึกษาคณะศึกษาศาสตร์	ฝ่ายวิชาการ	≥ 20	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	
	1.1.3 เป็นแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพครูของคณะศึกษาศาสตร์	จำนวนของนักศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพครู	ฝึกประสบการณ์วิชาชีพครู	ฝ่ายวิชาการ	≥ 9	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	

กลยุทธ์	มาตรการสู่การปฏิบัติ	ตัวชี้วัด	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	การดำเนินงาน			
					2563	งบประมาณ	ลักษณะ	หมายเหตุ
		จำนวนกลุ่มสาระ ฯ ที่รับ นักศึกษาเข้าฝึกประสบการณ์ วิชาชีพครู		ฝ่ายวิชาการ	4	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	
1.2 ให้บริการวิชาการและสนับสนุน งานด้านการพัฒนาศักยภาพตนเอง แก่นักศึกษาคณะศึกษาศาสตร์	1.2.1 ให้การสนับสนุนการจัด โครงการ / กิจกรรมที่ส่งเสริมให้ นักศึกษามีโอกาสพัฒนาศักยภาพ ของตนเอง	จำนวนโครงการ / กิจกรรมที่ โรงเรียนให้การสนับสนุนการ พัฒนาศักยภาพตนเองของ นักศึกษา	โครงการ/กิจกรรมเสริม ศักยภาพ นักศึกษาฝึก ประสบการณ์วิชาชีพครู	ฝ่ายวิชาการ	10	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	

พันธกิจที่ 2 จัดการศึกษาให้เป็นไปตามหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐานเน้นผู้เรียนให้มีความคิดสร้างสรรค์ มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ มีสมรรถนะสอดคล้องกับหลักสูตรสถานศึกษาและความต้องการของท้องถิ่น

พันธกิจที่ 3 พัฒนาหลักสูตร และวิธีสอนที่ส่งเสริมศักยภาพผู้เรียนให้มีความเป็นเลิศทางวิชาการ

พันธกิจที่ 4 จัดกิจกรรมและสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ การปฏิบัติจริง พัฒนาการสร้างปัญญา ทักษะกระบวนการ การแสวงหาความรู้ การปฏิสัมพันธ์อย่างสร้างสรรค์ ดำรงชีวิตอย่างมีความสุข สืบสานวัฒนธรรมเป็นแบบอย่างที่ดี มีความเป็นผู้นำ สำนักรับผิดชอบตนเอง ชุมชน ท้องถิ่น ประเทศชาติ และเป็นพลเมืองดีของโลก

พันธกิจที่ 5 อนุรักษ์ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาผู้เรียนอย่างเต็มศักยภาพ

เป้าประสงค์ มีหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอนที่ส่งเสริมความเป็นเลิศทางวิชาการ สืบสานศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และพัฒนาคุณลักษณะอันพึงประสงค์ให้สอดคล้องกับอัตลักษณ์ของนักเรียน

กลยุทธ์	มาตรการสู่การปฏิบัติ	ตัวชี้วัด	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	การดำเนินงาน			
					2563	งบประมาณ	ลักษณะ	หมายเหตุ
2.1 พัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตร ที่ส่งเสริมศักยภาพผู้เรียนให้มีความเป็นเลิศ สอดคล้องเป้าหมายเอกลักษณ์โรงเรียน	2.1.1 พัฒนาหลักสูตรใหม่ของสถานศึกษา วมว. / IEP	มีกิจกรรม / แผน และกระบวนการจัดทำหลักสูตรห้องเรียนใหม่ของสถานศึกษา		ฝ่ายวิชาการ		เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงพัฒนา)	
	2.1.2 ปรับปรุงหลักสูตรสถานศึกษา	มีกิจกรรม / แผน และกระบวนการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา	โครงการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา - การพัฒนาหลักสูตร 8 กลุ่มสาระการเรียนรู้ - กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน - การวัดและประเมินผล	ฝ่ายวิชาการ	มี	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงพัฒนา)	
2.2 ส่งเสริม และสนับสนุนให้มีการเรียนรู้ จัดการเรียนการสอน ให้มีความเป็นเลิศทางวิชาการ มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ และสอดคล้องกับอัตลักษณ์ของนักเรียน	2.2.1 จัดกระบวนการเรียนรู้และกิจกรรมเพื่อพัฒนาผู้เรียนให้มีความสามารถพิเศษตามศักยภาพ และมีความเป็นเลิศทางวิชาการ	ร้อยละของจำนวนนักเรียนที่มีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนแต่ละกลุ่มสาระการเรียนรู้ ตั้งแต่ระดับ 3 ขึ้นไป (วิชาพื้นฐาน)	โครงการยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนและความเป็นเลิศทางวิชาการ	ฝ่ายวิชาการ ฝ่ายกิจกรรม ฝ่ายปกครอง หัวหน้ากลุ่มสาระฯ	80	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	
		ร้อยละของจำนวนนักเรียนสามารถศึกษาต่อระดับอุดมศึกษา ในมหาวิทยาลัยของรัฐ/ต่างประเทศ		ฝ่ายวิชาการ	90	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	

กลยุทธ์	มาตรการสู่การปฏิบัติ	ตัวชี้วัด	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	การดำเนินงาน			
					2563	งบประมาณ	ลักษณะ	หมายเหตุ
		ร้อยละของจำนวนนักเรียนที่มีผลการสอบ O-net ม.3 และม.6 ที่มีคะแนนสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยระดับประเทศ	สอนเสริมเพื่อเตรียมความทดสอบ O-net	ฝ่ายวิชาการ	80	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	
	2.2.2 ส่งเสริมนักเรียนที่มีความสามารถด้านวิชาการเข้าแข่งขันระดับจังหวัด/ระดับภาค/ระดับประเทศ	จำนวนรายการที่ส่งนักเรียนเข้าร่วมแข่งขันและเข้าร่วมโครงการส่งเสริมความสามารถทางวิชาการ	โครงการส่งเสริมการแข่งขันและการเข้าร่วมกิจกรรมทางวิชาการ	ฝ่ายวิชาการ หัวหน้ากลุ่มสาระฯ	8	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	
	2.2.3 ส่งเสริมนักเรียนให้มีความคิดสร้างสรรค์ ใฝ่รู้ ใฝ่เรียน รักการอ่าน การเขียน รักการค้นคว้า มีทักษะกระบวนการคิด การสร้างปัญหา และทักษะในการดำเนินชีวิตให้สอดคล้องกับ อัตลักษณ์ของนักเรียน	ร้อยละของจำนวนนักเรียนที่เข้าร่วมโครงการพัฒนาความคิดสร้างสรรค์ ใฝ่รู้ ใฝ่เรียน รักการอ่าน การเขียน รักการค้นคว้า มีทักษะกระบวนการคิด การสร้างปัญหา และทักษะในการดำเนินชีวิต	โครงการพัฒนาความคิดสร้างสรรค์ใฝ่รู้ ใฝ่เรียน รักการเขียน การเขียน รักการค้นคว้า มีทักษะกระบวนการคิด การสร้างปัญหา และทักษะในการดำเนินชีวิต	ฝ่ายวิชาการ ฝ่ายกิจกรรม ฝ่ายปกครอง หัวหน้ากลุ่มสาระฯ	80	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	
	2.2.4 ส่งเสริมนักเรียนให้เห็นคุณค่าในตนเอง มีวินัย เคารพและปฏิบัติตามระเบียบของโรงเรียนอย่างเคร่งครัด	ร้อยละของจำนวนนักเรียนที่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ วินัยของโรงเรียน	โครงการ/กิจกรรมรณรงค์การปฏิบัติตามระเบียบวินัยของโรงเรียน	ฝ่ายปกครอง	90	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	

กลยุทธ์	มาตรการสู่การปฏิบัติ	ตัวชี้วัด	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	การดำเนินงาน			
					2563	งบประมาณ	ลักษณะ	หมายเหตุ
	2.2.5 ส่งเสริมนักเรียนให้ปฏิบัติตามหลักธรรมขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงาม รักษาศิลปวัฒนธรรมไทย	ร้อยละของจำนวนนักเรียนที่เข้าร่วมโครงการ / กิจกรรมที่ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีไทย	โครงการพัฒนาคุณธรรม จ ริ ย ธิ ร ร ม แ ล ะ ขนบธรรมเนียมประเพณีไทย	ฝ่ายวิชาการ ฝ่ายกิจกรรม ฝ่ายปกครอง หัวหน้ากลุ่มสาระฯ	90	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	
	2.2.6 ส่งเสริมนักเรียนให้รักการออกกำลังกาย รู้จักดูแลตนเองให้มีสุขภาพ และบุคลิกภาพที่ดี	ร้อยละของจำนวนนักเรียนที่เข้าร่วมโครงการที่สร้างเสริมสุขภาพและบุคลิกภาพที่ดี	โครงการ/กิจกรรมที่สร้างเสริมสุขภาพและพัฒนาบุคลิกภาพของนักเรียน	ฝ่ายวิชาการ ฝ่ายกิจกรรม ฝ่ายปกครอง หัวหน้ากลุ่มสาระฯ	90	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	
	2.2.7 ส่งเสริมนักเรียนให้มีความรู้ทักษะในการใช้ ICT สำหรับการเรียนรู้ และสร้างเสริมนวัตกรรม	ร้อยละของจำนวนนักเรียนที่เข้าร่วมโครงการส่งเสริมทักษะการใช้ ICT	โครงการ/กิจกรรมส่งเสริมทักษะการใช้ ICT	ฝ่ายวิชาการ ฝ่ายกิจกรรม ฝ่ายปกครอง หัวหน้ากลุ่มสาระฯ	90	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	
	2.2.8 เสริมสร้างให้นักเรียนมีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	มีรายวิชาเพิ่มเติม / กิจกรรม / ชมรม / โครงการที่ส่งเสริมให้นักเรียนมีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	โครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมให้นักเรียนมีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	ฝ่ายวิชาการ ฝ่ายกิจกรรม ฝ่ายปกครอง หัวหน้ากลุ่มสาระฯ	มี	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	
2.3 ส่งเสริม สืบสาน บูรณาการ การเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น	2.3.1 นำศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นมาบูรณาการในกระบวนการเรียนการสอน	จำนวนรายวิชาที่นำศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นมาบูรณาการการเรียนการสอน	ก า ร บู ร ณ า ก า ร ศิลปวัฒนธรรมกับการเรียนการสอน	ฝ่ายวิชาการ ฝ่ายกิจกรรม หัวหน้ากลุ่มสาระฯ	8	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	

กลยุทธ์	มาตรการสู่การปฏิบัติ	ตัวชี้วัด	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	การดำเนินงาน			
					2563	งบประมาณ	ลักษณะ	หมายเหตุ
	2.3.2 จัดโครงการ /กิจกรรมเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	จำนวนโครงการ / กิจกรรมที่ส่งเสริมและอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	ฝ่ายวิชาการ ฝ่ายกิจกรรม หัวหน้ากลุ่มสาระฯ	≥10	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	
	2.3.3 จัดกิจกรรมเผยแพร่และแลกเปลี่ยนศิลปวัฒนธรรมไทยสู่ชุมชนและสังคม	จำนวนโครงการ / กิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมที่ได้รับการส่งเสริมเผยแพร่สู่ชุมชน	กิจกรรมเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมในโอกาสต่าง ๆ	ฝ่ายวิชาการ ฝ่ายกิจกรรม หัวหน้ากลุ่มสาระฯ	≥5	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	
	2.3.4 จัดกิจกรรมเผยแพร่และแลกเปลี่ยนศิลปวัฒนธรรมไทยสู่สากล	จำนวนโครงการ / กิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมไทยสู่สากล	- กิจกรรมการเผยแพร่วัฒนธรรมไทยในต่างแดน (CIOFF) -งานส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมในด้านต่าง ๆ	ฝ่ายวิชาการ ฝ่ายกิจกรรม หัวหน้ากลุ่มสาระฯ	1	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	

พันธกิจที่ 6 จัดระบบบริหารโรงเรียนให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยศิลปากร มีระบบกำกับตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ มีส่วนร่วมในการให้บริการและขอรับการสนับสนุนจากชุมชนในมหาวิทยาลัยและท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาบุคลากรโรงเรียนสาธิตให้มีศักยภาพในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน พัฒนาทักษะในการปฏิบัติงาน ตลอดจนพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อมต่อการทำวิจัยและสร้างสรรค์นวัตกรรมทางการศึกษา

กลยุทธ์	มาตรการสู่การปฏิบัติ	ตัวชี้วัด	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	การดำเนินงาน			
					2563	งบประมาณ	ลักษณะ	หมายเหตุ
3.1 พัฒนาอาจารย์ให้มีความก้าวหน้าในวิชาชีพ	3.1.1 ส่งเสริมให้บุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนเข้ารับการอบรมและดูงานเพื่อพัฒนาองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ	ร้อยละของจำนวนบุคลากรที่เข้ารับการอบรมและศึกษาดูงาน (ไม่ต่ำกว่า 20 ชั่วโมง/3 โครงการ ต่อปีการศึกษา)	รายงานอบรม / ศึกษาดูงานของบุคลากร	ฝ่ายวิชาการ ฝ่ายบริหาร	80	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	
	3.1.2 ส่งเสริมให้อาจารย์และบุคลากรของโรงเรียนมีตำแหน่งทางวิชาการสูงขึ้น (ผศ., รศ., ศ. หรือ คศ.1, คศ.2, คศ.3)	ร้อยละของจำนวนอาจารย์ที่ได้รับตำแหน่งทางวิชาการ	โครงการส่งเสริมให้อาจารย์และบุคลากรของโรงเรียนมีตำแหน่งทางวิชาการ	ฝ่ายวิชาการ	2	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	
	3.1.3 ส่งเสริมให้อาจารย์และบุคลากรของโรงเรียนมีวุฒิการศึกษาที่สูงขึ้น	ร้อยละของอาจารย์ที่มีวุฒิการศึกษาสูงกว่าปริญญาตรี			75	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	
	3.1.4 กระจายอำนาจการบริหารจัดการงานประจำให้แก่ผู้ปฏิบัติงานตามความสามารถ	คำสั่งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของข้าราชการพนักงานในสถาบันอุดมศึกษาและลูกจ้างชั่วคราว	การกระจายอำนาจในการบริหารจัดการงานด้านต่าง ๆ ตามความสามารถของแต่ละบุคคล	ฝ่ายบริหาร	มี	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	

กลยุทธ์	มาตรการสู่การปฏิบัติ	ตัวชี้วัด	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	การดำเนินงาน			
					2563	งบประมาณ	ลักษณะ	หมายเหตุ
3.2 ส่งเสริมและพัฒนาให้บุคลากรในโรงเรียนมีความพร้อมในการค้นคว้าวิจัย และสร้างนวัตกรรม	3.2.1 จัดสรรทุนอุดหนุนการทำวิจัย / สร้างสรรค์ / พัฒนานวัตกรรมทางการศึกษา	จำนวนงบประมาณอุดหนุนวิจัย/สร้างสรรค์นวัตกรรมทางการศึกษา		ฝ่ายวิชาการ ฝ่ายบริหาร หน่วยวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการศึกษา	มี	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	
		จำนวนชิ้นงานบุคลากรที่ขอรับทุนเพื่อทำวิจัย/ สร้างสรรค์นวัตกรรมการศึกษา		หน่วยวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการศึกษา	20	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	
	3.2.2 พัฒนาบุคลากรด้านการวิจัย โดยสนับสนุนด้านการศึกษาอบรมดูงาน	จำนวนครั้งของการจัดอบรม/ การเข้าร่วมอบรม/ ให้คำปรึกษา/ สัมมนาเกี่ยวกับการวิจัย/ วิจัยในชั้นเรียน/ สร้างสรรค์นวัตกรรมการศึกษาในแต่ละปี	อบรม/ สัมมนาเกี่ยวกับการวิจัย/ สร้างสรรค์นวัตกรรมการศึกษา	หน่วยวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการศึกษา	15	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	

พันธกิจที่ 6 จัดระบบบริหารโรงเรียนให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยศิลปากร มีระบบกำกับตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ มีส่วนร่วมในการให้บริการและขอรับการสนับสนุน จากชุมชนในมหาวิทยาลัยและท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาและส่งเสริมการบริหารจัดการสถานศึกษาในยุคการศึกษา 4.0

เป้าประสงค์ พัฒนาการบริหารจัดการองค์กร ทรัพยากร งบประมาณ เทคโนโลยีสารสนเทศ และการประกันคุณภาพอย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์	มาตรการสู่การปฏิบัติ	ตัวชี้วัด	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	การดำเนินงาน			
					2563	งบประมาณ	ลักษณะ	หมายเหตุ
4.1 พัฒนาโรงเรียนให้เป็นต้นแบบ การจัดการเรียนการสอนและการ พัฒนาวัตกรรมการจัดการเรียน การสอนในระดับพื้นฐาน	4.1.1 ส่งเสริมการทำบันทึก ข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ (MOU) กับหน่วยงานภายนอก	จำนวนหน่วยงานที่มีความ ร่วมมือทางวิชาการ กับ โรงเรียนสาธิตฯ	จัดทำบันทึกข้อตกลงความ ร่วมมือทางด้านวิชาการ	ผู้อำนวยการ ฝ่ายวิชาการ	1	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงคุณภาพ)	
		จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ ดำเนินงาน ความร่วมมือกัน หลังการลงนาม	โครงการสร้างความร่วมมือ ในการจัดการเรียนการสอน และแลกเปลี่ยนบุคลากรกับ หน่วยงานภายนอก	ผู้อำนวยการ ฝ่ายวิชาการ	1	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงคุณภาพ)	
	4.1.2 ส่งเสริมและสนับสนุน อาจารย์และบุคลากรในโรงเรียน สาธิตฯ ให้บริการวิชาการกับ บุคคลภายนอก	จำนวนโครงการที่ให้บริการ ทางวิชาการกับบุคคลภายนอก	การให้บริการทางวิชาการแก่ บุคคลภายนอก	ผู้อำนวยการ ฝ่ายวิชาการ	2	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงคุณภาพ)	
	4.1.3 ส่งเสริมการจัดการเรียน การสอนและพัฒนาการสร้า ง วัตกรรมการศึกษา	จำนวนผลงานนวัตกรรมทาง การศึกษาที่นำมาใช้ในการ พัฒนาการเรียนการสอน	โครงการส่งเสริมการพัฒน วัตกรรมการศึกษา	ผู้อำนวยการ ฝ่ายวิชาการ หัวหน้ากลุ่ม สาระ ฯ	1	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงคุณภาพ)	

กลยุทธ์	มาตรการสู่การปฏิบัติ	ตัวชี้วัด	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	การดำเนินงาน			
					2563	งบประมาณ	ลักษณะ	หมายเหตุ
4.2 การบริหารระบบการเงิน และ งบประมาณโรงเรียนสาธิตให้ สอดคล้องกับสภาพปัจจุบัน	4.2.1 การบริหารระบบการเงิน งบประมาณ และจัดหาแหล่ง เงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพ	จำนวนแผนการใช้จ่าย งบประมาณที่สอดคล้องกับ แผนยุทธศาสตร์ และ แผนปฏิบัติการของโรงเรียน สาธิตฯ	จัดทำแผนการใช้จ่าย งบประมาณที่สอดคล้องกับ แผนยุทธศาสตร์	ฝ่ายบริหาร	1	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	
	4.2.2 บริหารจัดการทรัพยากรของ โรงเรียนให้เกิดประโยชน์สูงสุด	จำนวนโครงการที่พัฒนา ทรัพยากร / เทคโนโลยีที่ ทันสมัยของโรงเรียนสาธิตฯ	- ปรับภูมิทัศน์ - อาคารสถานที่ - โสตทัศนอุปกรณ์ - อาคารเรียนหลังใหม่	ฝ่ายบริหาร	≥5	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	
4.3 พัฒนาแผนยุทธศาสตร์ และการ ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ อย่างมีประสิทธิภาพ	4.3.1 พัฒนาแผนยุทธศาสตร์ของ โรงเรียนที่สอดคล้องกับแผน ยุทธศาสตร์ของคณะศึกษาศาสตร์	จำนวนแผนยุทธศาสตร์ของ โรงเรียนสาธิตฯ ที่สอดคล้อง กับแผนยุทธศาสตร์ของคณะ ศึกษาศาสตร์	จัดทำแผนยุทธศาสตร์ของ โรงเรียน	ผู้อำนวยการ ฝ่ายวางแผนฯ ฝ่ายวิชาการ ฝ่ายบริหาร	1	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	
	4.3.2 แปลงแผนยุทธศาสตร์สู่การ ปฏิบัติ โดยกำหนดแผนปฏิบัติการ 5 ปี และแผนปฏิบัติการประจำปี	จำนวนแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี ของโรงเรียนสาธิตฯ และ แผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ	จัดทำแผนปฏิบัติการ 5 ปี ของโรงเรียนและแผนปฏิบัติ งานรายปีงบประมาณ	ฝ่ายวางแผนฯ	1	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	
	4.3.3 ประเมินผลการดำเนินงาน ตามแผน และนำผลการประเมิน มาปรับแผนยุทธศาสตร์ และ แผนปฏิบัติการ	จำนวนรายงานผลการ ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ	รายงานผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการ	ฝ่ายวางแผนฯ	1	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	

กลยุทธ์	มาตรการสู่การปฏิบัติ	ตัวชี้วัด	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	การดำเนินงาน			
					2563	งบประมาณ	ลักษณะ	หมายเหตุ
	4.3.4 จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ	จำนวนแผนบริหารความเสี่ยง	จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของโรงเรียนสาธิต	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	1	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	
4.4 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการจัดการเรียนการสอนที่ทันสมัย และการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ	4.4.1 พัฒนาระบบฐานข้อมูลที่จำเป็นต่อการบริหารจัดการเรียนการสอน	จำนวนระบบฐานข้อมูลที่จำเป็นต่อการบริหารจัดการเรียนการสอน	ระบบฐานข้อมูลที่จำเป็น - ระบบทะเบียน - ระบบปกครอง - ระบบการเข้าชั้นเรียน - การเข้าออกอาคาร	ฝ่ายระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	1	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงพัฒนา)	
	4.4.2 พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และทักษะในการใช้ ICT เพื่อการจัดการเรียนการสอน และการปฏิบัติงาน	ร้อยละของจำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมโครงการพัฒนาทักษะในการใช้ ICT เพื่อการเรียนการสอนและการปฏิบัติงาน	โครงการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และทักษะในการใช้ ICT เพื่อการเรียนการสอนและการปฏิบัติงาน		90	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	
	4.4.3 พัฒนาช่องทางการสื่อสารของโรงเรียนสาธิตฯ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารได้อย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว	จำนวนช่องทางการสื่อสารของโรงเรียน	- website - facebook - line - e-mail - e-office		≥4	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงพัฒนา)	

กลยุทธ์	มาตรการสู่การปฏิบัติ	ตัวชี้วัด	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	การดำเนินงาน			
					2563	งบประมาณ	ลักษณะ	หมายเหตุ
4.5 พัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษา	4.5.1 ส่งเสริมบุคลากรให้เห็นความสำคัญ และการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพ	จำนวนโครงการอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษา	ประชุมร่วมกับคณะศึกษาศาสตร์	ฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพ	2	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	
	4.5.2 มีระบบและกลไกในการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา และการดำเนินการตามหลักวงจรคุณภาพ	มีแผนงานด้านประกันคุณภาพ	จัดทำแผนการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพ		มี	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	
		ร้อยละของความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนประกันคุณภาพ	การประเมินแผนการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพ		80	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	
		มีการประเมินคุณภาพภายในปีละ 1 ครั้ง	การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน		มี	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	
		จำนวนรายงานการประเมินตนเอง (SAR)	โครงการเตรียมความพร้อมรับการประเมินคุณภาพการศึกษา		มี	เงินงบประมาณ เงินรายได้ เงินอื่น ๆ	โครงการต่อเนื่อง (เชิงยุทธศาสตร์)	